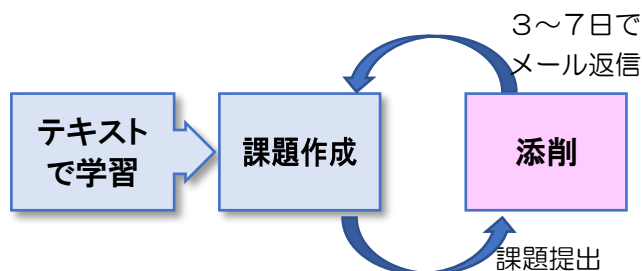


資質向上プログラム企画

経営力再構築伴走支援
(課題設定型伴走支援)
対応



経営指導員等資質向上 経営支援スキルアップ講座 添削個別研修2025のご案内

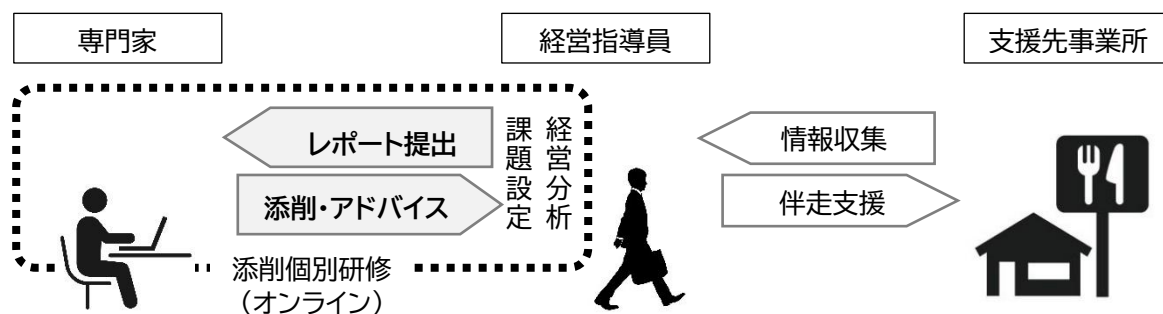
添削個別研修はサービス開始以来9年目となりました

課題設定力の向上に最適なプログラム

中小企業庁の『経営力再構築伴走支援（課題設定型伴走支援）』においては、経営者とのコミュニケーションを通じて「本質的課題」を見出し、伴走的に解決支援していくことが求められます。

しかし、経営者の想いを理解し、経営環境などの客観的状況を把握した上で「本質的課題」を設定するには、高度の分析力が必要になります。とくに定性的な分析力は、適切なアドバイスを受けながら個別体験を積み重ねなければ育成することはできません。どれほど経営知識を学習したとしても、目の前の個別支援先に対して「どのように知識を活用するのか」を修得していなければ、その支援先の「本質的課題」を見出すことができないわけです。その意味で、添削個別研修は資質向上のもっとも有効な方法のひとつであると言えます。

経験の浅い経営指導員の伴走支援戦力化に、また中堅経営指導員のOJT人材化に、この添削研修をご活用いただければ幸いです。



2025年度(第Ⅸ期)は次の内容で実施します

- 経験の浅い経営指導員から中堅指導員まで、幅広く活用できる内容です。
- 3事業所について、支援先事業所の現状調査から本質的経営課題設定および解決シナリオ作成までのレポートを提出いただき、添削し評価します。
- 支援先事業所を訪問した際に、何をヒアリングすべきか、どのようなことを調査すべきか、どのように分析すればよいか、などを効率よく行える能力を開発します。あわせて、訴求力ある文書の作成能力向上を図ります。
- 全3回の添削で、標準研修期間は1.5～2ヶ月です。（業務の都合で延長することも可能です。）

こんなメリットがあります

- ✓ 双方向個別研修なので、一人ひとりに応じて大幅な資質向上効果が見込まれます。
- ✓ 実際の支援先を扱うことで、実務的な経営分析力を身に付けることができます。また支援先事業所の経営改善等にも役立てられます。
- ✓ 経営指導員としての通常業務を行ないながら研修を受講することができます。またオンライン研修ですから、産休・育休や自宅勤務の方でも受講できます。

□ 添削講師

時 山 正 （資）コンサルタンツ ノヴァーレ 代表

東京工業大学（現 東京科学大学）大学院理工学研究科修了（理学修士 / 理修1912号）。中小サービス業勤務の後、1997年中小企業診断士取得後にビジネスコンサルタントとして独立。大手企業の戦略構築支援や幹部人材育成、産学連携ベンチャー創出支援、中小企業大学校等における経営支援人材育成などを経て、中小企業経営支援のほか商工会議所・商工会等の経営指導員資質向上に従事する。

□ 受講手続き

1. 下記サイトの受講申込フォームに必要事項をご入力の上ご送信ください。
<http://www.novare.co.jp/TSK2025.html>
2. その後、講師依頼書式をメールでお送りしますので。必要事項をご記入の上ご返信ください。（貴会・貴所ご指定の様式でも結構です。） 折り返し講師承諾書を送信します。
3. 上記手続き完了後に、テキストおよび課題提出方法を受講者宛てにメール送信します。
4. 添削したものは受講者および研修担当者宛てに送信します。
5. 添削終了後に弊社印を押印した研修完了証および適格請求書を送信いたします。

□ お問い合わせ

お問い合わせ、ご質問等につきましては、下記サイトのお問い合わせフォームからお願いします。
<http://www.novare.co.jp/contact.html>

経営支援 スキルアップ講座

課題設定演習
添削個別研修

第Ⅸ期受講者 募集案内

■ 研修内容

内容について解説したテキスト学習を事前に指示します。

現状調査から経営課題設定・解決シナリオ策定まで、全3回（3事例）の添削をおこないます。

また、A＋、A、A－、B＋、B、B－、Cの7段階で評価をおこないます。（C評価は再提出）

事例は各受講者に用意していただきますので、実際の支援先を事例とすることで支援業務に活かしたり、発達支援計画の支援実績（経営分析）として計上したりすることも可能です。

メール添付にて課題提出後、標準3～7営業日で添削したものをメール返信します。

《添削基準》

ビジネス文書としての表現力

内容の構造化と表現力（見出し設定等）、フォント・段落の統一性、文体の整合性など

記述内容の論理性

調査内容の網羅性、分析力、課題設定の妥当性など

■ 募集要項

対 象

商工会・商工会議所等職員で、資質向上に意欲をもち、中小企業相談所長の認めた者
（必ずしも経営指導員である必要はありません）

募集人数

第Ⅸ期受講者として10名

受講料

一名あたり 60,000円（消費税込み 66,000円）＜全3回分＞

上記金額には再提出添削料およびテキスト料、事務管理費等のすべてを含みます。
受講料は、研修費用として商工会・商工会議所等でご負担ください。

添削完了分の適格請求書を商工会・商工会議所等宛てメール送信しますので、指定期日までに指定口座にお振込みください。なお長期病欠等やむを得ない事情を除いて、受講者都合による未提出はご請求させていただきます。